



Программа стратегического развития
ФГБОУ ВО «Ивановский государственный университет»

Программа стратегического развития ФГБОУ ВО
«Ивановский государственный университет»



УТВЕРЖДАЮ:

Ректор ФГОУ ВО ИВГУ

 В. Н. Егоров

«14» февраля 2017 г.

Наименование программы:

«Устойчивое развитие классического университета как центра науки и образования региона на основе интеграции научных исследований и образовательной деятельности различных уровней в рамках системы стратегического управления вузом (2017-2021 гг.)»



ТЕЗИСЫ КОНЦЕПЦИИ РАЗВИТИЯ УНИВЕРСИТЕТА

1. Основным назначением Программы развития ФГБОУ ВО ИВГУ является планирование ресурсов и усилий при реализации производственной деятельности коллектива университета в наиболее актуальных направлениях, выбранных университетом. Цель данной программы соответствует Стратегии социально-экономического развития Ивановской области, утвержденной постановлением Правительства области от 04.06.2015 № 240-п, которая состоит в создании «условий для развития человеческого капитала на основе реализации его географического, промышленного, научного и культурно-туристического потенциала». Миссия региона, заявленная в Стратегии, наряду с инновационно-индустриальной составляющей и ролью области как «международного центра дизайна и торговли товарами легкой промышленности», правомерно характеризует ее как стратегию, требующую участия вузовского сообщества в том числе ИВГУ.

На рубеже 2017, 2018, 2019 гг. Университет сохраняет должное качество образования за счет высокой квалификации профессорско-преподавательского состава, наличия авторитетных научных школ, признаваемых в России и мире; сохраняя развитую научную инфраструктуру (диссертационные советы, научные журналы, издательство). Это позволяет вузу поддерживать и развивать направления собственной Стратегии, включая Участие и поддержку новых проектов регионального (или иного назначения) по мере их появления и реализации.

Настоящая программа исходит из того, что в рамках ближайшего трехлетнего периода региональная система ВО вступит в сложную фазу деятельности. Демографическая ситуация области обязана пережить два дефицитных по выпуску 11-классников года (2017-2018). Кроме того, на 2016-2020 гг. ожидается массовый выход на пенсию высококвалифицированных технических, педагогических, научных и управленческих кадров, что в свою очередь, может вызвать дефицит кадров практически во всех сферах жизни региона.

В этих условиях выполнение обоснованного регионального заказа на подготовку выпускников системы ВО для реального производственного сектора региона требует тщательного планирования. В то же время, удовлетворение кадровых потребностей в экономике, социально-общественной сфере (педагоги, социальные работники, работники культуры ритейл, туризм, логистика, экология и др.), имеет приоритетность и очевидные перспективны и становится для области жизненно необходимым. Одновременно будут востребованы специалисты по проектному управлению; бюджетированию; ВЭД, сопровождению инвестиционных проектов и пр.

Результаты выполнения заявляемой программы имеют задачами:

- укрепить сотрудничество университета с предприятиями и организациями реального сектора экономики, общественно-социальной сфер регио-



на, гибко реагировать на изменения спроса кадров регионального рынка труда; обеспечивать повышение квалификации и переподготовку кадров в связи с современными вызовами развития экономики;

- насытить кадрами высокой и высшей квалификации учреждения основного и профессионального образования, органы управления для формирования и проведения политики социально-экономического развития области, обеспечения социального благополучия ее населения;

- интегрировать образовательную, научную и инновационную деятельность в приоритетных направлениях федеральной политики, проводить фундаментальные и прикладные исследования для решения задач инновационного развития региона;

- формировать наряду с отраслевыми вузами имидж Ивановской области как «университетской территории для России и за рубежом», снизить отток учащейся молодежи из региона, обеспечить ее приток за счет других областей РФ и ближнего зарубежья.

Результаты выполнения программы направлены на становление ИвГУ в качестве интегрирующего звена социально-экономической и культурной сфер региона, способным с этой целью

- адаптировать к интересам региона социально-гуманитарные технологии лучшие зарубежные и отечественные практики;

- выполнять роль интегратора региональной образовательной и культурной среды на всех уровнях, частью базового инструмента сохранения и развития регионального человеческого капитала; быть центром инициирования и поддержки международных научных и образовательных связей области; включения в региональный человеческий капитал привлекаемых в Иваново иностранных учащихся, оказания образовательных услуг миграционному пополнению регионального рынка труда.

Возможно констатировать, что ФГБОУ ВО ИвГУ сохраняет на данный период и стремится развивать на перспективу такие свои признаки и характеристики как:

- крупный работодатель региона, обеспечивающий занятость около двух тысяч человек, около половины которых составляет высококвалифицированный профессорско-преподавательский состав; объект вложения денежных средств населения региона за счет возмещения стоимости оказываемых образовательных услуг;

- центральное звено научно-образовательного кластера Ивановской области, способного не только удовлетворять региональные потребности в кадрах и осуществлять экспертно-интеллектуальную поддержку социально-экономической политики региона; но создавать его привлекательный имидж для развития инвестиционной деятельности и туризма.

- средоточие и интегрирующий центр образовательного ландшафта области - региональной образовательной среды, включающей основное и



среднее профессиональное образование; переподготовку и повышение квалификации преподавательского состава; дополнительное образование;

- научно-образовательный центр и академическая корпорация, нацеленные на поддержку социально-экономического и культурного развития Ивановской области как в период реализации действующей Стратегии развития до 2020 г., так и в выработке и осуществлении текущих и перспективных планов за рамками этого периода, в реагировании на ситуационные изменения в режиме текущего времени;

- социально-культурный институт, средоточие культурных учреждений и инициатив (лекториев, музеев, выставок, концертов, спортивно-оздоровительных комплексов, издательской деятельности, интернет-проектов и пр.), один из центров социально-культурной деятельности в Ивановской области, поддерживающей позитивное социальное настроение населения и гармонизирующей ее социокультурное пространство;

- охват на всех уровнях (бакалавриат, магистратура, аспирантура) несколько областей высшего образования, наиболее актуальных для области, а именно: «Образование и педагогические науки» (полностью обеспечивается ИвГУ, включая Шуйский филиал); «Математические и естественные науки» и «Гуманитарные науки» (в сочетании с дополнительной подготовкой по образованию); «Науки об обществе» (право, экономика, управление, социальные и политические науки, журналистика, связи с общественностью и пр.); «Искусство и культура» (дизайн, искусство костюма и текстиля).

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА СТРУКТУРЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВУЗА

Классический университет ИвГУ создан в 1973 г. на базе открытого в 1918 г. Ивановского государственного педагогического института классический университет Центра России, соразмерный численности населения, кадровым и образовательным потребностям Ивановской области, центра и северо-востока Центрального федерального округа. ИвГУ реализует 27 образовательных программ (ОП) бакалавриата, 27 ОП магистратуры и одну образовательную программу (ОП) специалитета по 17 УГНС (математика и механика, компьютерные и информационные науки, физика и астрономия, химия, биологические науки, информатика и вычислительная техника, нанотехнологии и наноматериалы, психологические науки, экономика и управление, социология и социальная работа, юриспруденция, политические науки и регионоведение, средства массовой информации и информационно-библиотечное дело, образование и педагогические науки), 11 программ бакалавриата и 11 программ магистратуры очно-заочного и заочного обучения по 8 направлениям, а также более тридцати программ дополнительного образования широкого спектра, в том числе, программ для третьего возраста, использует



возможности ИТ в дополнительном и заочном образовании, является центром повышения квалификации и довузовского образования. Годовой объем регионального и ведомственного заказа на реализацию для населения в 2011 г. программ дополнительного образования превысил 3 млн. руб.

ИвГУ выполняет за предшествующий период государственный заказ на подготовку кадров, в том числе для ряда стран СНГ и дальнего зарубежья (контингент студентов этой группы ежегодно не менее 380 человек) предлагает на рынке образовательных услуг современные и качественные ООП высшего профессионального и дополнительного образования; является центром формирования и развития региональной образовательной среды. Кадры высшей квалификации, подготовленные в ИвГУ, составляют основу преподавательского корпуса региона.

Общий прием на первый курс студентов бакалавриата дневного отделения в 2016 г. составил 886 чел., из них 419 по бюджету и 467 - с возмещением затрат на обучение. В университете функционирует с 1982 г. направление по работе с иностранными студентами, эта работа организуется факультетом подготовки иностранных специалистов под руководством проректора по международным связям. Число штатных преподавателей ИвГУ составляет 297 чел. (численность, приведенная к числу ставок), средний возраст 51 год. В ИвГУ создается система управления человеческими ресурсами, основанная на аттестации всех рабочих мест, включая ППС, мониторинге вклада каждого из работающих в университете и ежегодной аттестации ППС. Сертифицирована система менеджмента качества, сертификат IQNet (регистрационный номер HR-0249), удостоенная награды Всероссийского конкурса систем менеджмента качества вузов. Обновлена нормативно-правовая база, поэтому внедряется электронный документооборот, система контроля за исполнением приказов, распоряжений, поручений на основе информационных технологий.

Научная и инновационная деятельность (НИД) ИвГУ соответствует актуальным направлениям развития отечественных и мировых исследований. Основой НИД являются научные школы в 15-ти научных областях, 10 активно работающих научно-образовательных центров и лабораторий. В задачи НИД входит содействие созданию в университете научно-образовательной инновационной среды, внедрению результатов научно-исследовательских работ в образовательный процесс; в экономику, социальную и культурную жизнь региона и страны в целом. Образовательные инновации внедряются в учебный процесс высшей и общеобразовательной школы. Подготовлен комплекс учебных пособий по наноматериалам для студентов, школьные курсы, реализуемые на базе учебной лаборатории нанотехнологий. На базе Ивановского



государственного университета организована круглогодичная профильная школа «Естествознание для любознательных».

На сегодняшний день Ивановский государственный университет является лидером региона по развитию фундаментальной науки. Головной вуз совместно с филиалом в г. Шуя Ивановской области осуществляет фундаментальные и прикладные научные исследования и разработки по 18 научным направлениям. Данные направления охватывают практически весь спектр современных актуальных научных тенденций в сфере естественных, технических, гуманитарных и общественных наук.

Данные направления носят комплексный характер, для их выполнения привлекаются ученые кафедр и подразделений ИвГУ, вузов города Иванова и России.

На базе вуза созданы и активно функционируют научно-образовательные центры, реализующие тесную взаимосвязь учебного процесса и научной деятельности. Наиболее крупные из них имеют финансовую поддержку из средств Министерства науки и образования РФ, фондов РФФИ, РГНФ и др. К таким центрам относятся:

- Ивановский научный центр РАО;
- Научно-исследовательский институт наноматериалов;
- Научно-исследовательский институт интеллигентоведения;
- Трибологический научно-образовательный центр;
- Учебно-научный комплекс «Химическая физика»;
- Научно-образовательный центр «Проблемы экономической надежности производственных систем»;
- Научно-образовательный центр «Актуальные проблемы математики и компьютерных наук»;

В Ивановском государственном университете создана современная научная инфраструктура, позволяющая ученым добиваться результатов мирового уровня.

Флагманом развития исследований в сфере наноматериалов в регионе является Научно-исследовательский институт наноматериалов (НИИН) ИвГУ (директор – доктор химических наук, профессор Надежда Васильевна Усольцева).

НИИН является научным структурным подразделением Ивановского государственного университета, организующим и осуществляющим выполнение научно-исследовательских работ в области наноматериалов. Он был создан на базе Проблемной лаборатории жидких кристаллов в 2008 г.

С 2001 г. в ИвГУ издается единственный в России научно-практический журнал «Жидкие кристаллы и их практическое использование», входящий в научные базы Web of Science и Scopus. Среди других изданий следует выделить научные журналы «Женщина в российском обществе», «Интеллигенция и мир», включенные Высшей аттестационной комиссией



России в список изданий, рекомендуемых для опубликования основных научных результатов диссертаций на соискание ученой степени кандидата и доктора наук.

Издательство «Ивановский государственный университет» – одно из крупных издательств региона, член Издательско-полиграфической ассоциации университетов России. Его журнальная и книжная продукция известна научной общественности в России и за рубежом.

Особой гордостью Ивановского государственного университета является уникальный музейный комплекс, включающий в себя археологический, зоологический и литературно-краеведческий музеи.

Университет ведет подготовку научных кадров высшей квалификации. Выпускники магистратуры по всем реализуемым ООП имеют возможность продолжать обучение в аспирантуре по 17 направлениям подготовки кадров высшей квалификации.

При университете работает три диссертационных совета по филологическим, историческим наукам, этики и культурологии.

ИвГУ выступает как интегрирующее звено усилий вузовского сообщества, властных и экономических институтов региона по реализации масштабных культурных, социальных проектов, поддержанию и развитию гражданского мира и межнационального согласия; укреплению морального и физического здоровья населения, полноценного включения в общество лиц с ограниченными возможностями и пожилых людей. Средствами для этого являются активное участие преподавателей и обучающихся в университете, деятельность преподавателей в структурах гражданского общества, прежде всего, в Общественной палате области, в которую входят три преподавателя ИвГУ; участие в общественных Советах при 6 департаментах Исполнительной власти и силового блока; формируются и реализуются совместные проекты с бизнес-сообществом в лице областного отделения Союза промышленников и предпринимателей – Союза работодателей, ФКО «Открытие», ФК «Русские инвестиции», региональными органами исполнительной, законодательной и судебной власти, органами местного самоуправления. Ректор ИвГУ проф. В. Н. Егоров возглавляет Совет ректоров вузов Ивановской области.

В целях достижения и поддержания высокого международного уровня образовательной и научной деятельности университета, расширения и интенсификации академической мобильности ППС, а также обучающихся, ИвГУ развивает сотрудничество с зарубежными университетами СНГ, ЕС, стран Азии, Африки, с ведущими научными центрами и международными фондами по вопросам обеспечения качества подготовки специалистов и экспорта образовательных услуг; внедрения в учебный процесс лучших практик научных исследований. ИвГУ имеет более чем 30-летний опыт подготовки иностранных специалистов для



зарубежных стран. В ИвГУ обучается более 400 иностранных студентов на основе межгосударственных договоров и договоров о возмещении затрат. В программах включенного обучения и курсах русского языка в рамках договоров о сотрудничестве с зарубежными вузами принимает участие до 30 иностранных студентов ежегодно, примерно такое же число студентов ИвГУ ежегодно находится на включенном обучении и языковых курсах в зарубежных вузах. Вопросы академической мобильности, проблемы межкультурного диалога обсуждаются на ежегодных межвузовских научно-практических конференциях «Мир без границ». Студенты-выпускники имеют возможность получить Европейское приложение к диплому. С целью углубления знаний иностранных языков студентами и расширения спектра возможностей участия в международных академических программах и грантах активно работает центр изучения иностранных языков «Ин' яз». Создан языковой Центр для подготовки и сдачи экзаменов на знание иностранного языка по международным стандартам: международного экзамена по немецкому языку (с получением соответствующих сертификатов уровней А1 и А2 университета г. Пассау, Германия). Ежегодно на базе университета реализуются летние языковые школы по русскому языку как иностранному и иностранным языкам (английскому и немецкому). При содействии ИвГУ реализован ряд программ межрегионального и межмуниципального сотрудничества с городами Лодзь (Польша) и графством Стаффордшир (Великобритания). Заключено многостороннее соглашение о сотрудничестве между ИвГУ, Фондом Ромуальдо дель Бьянко (Италия) и муниципалитетами гг. Иваново и Флоренция. Договор с Фолькуниверситетом г. Уппсала (Швеция) нацелен на работу в сфере дополнительного профессионального образования, что связано с реализацией важнейшего направления Болонского процесса – обучения в течение всей жизни. Этот договор лёг в основу создания международного Центра дополнительного профессионального образования ИвГУ. Важным показателем уровня международного признания университета является наличие договоров о сотрудничестве с зарубежными партнерами (более 30). Серьезным показателем интегрированности университета в международное академическое пространство является организация международных конференций и семинаров, которые проводили коллективы научных школ, получившие международное признание в области интеллигентоведения, лексикографии, жидких кристаллов, вопросам церкви, государства и общества в истории России, Гагской модели ООН, орнитологии, различным вопросам юриспруденции. ИвГУ является партнером по реализации международного проекта по программе Erasmus+ в сфере системы ДПО.

Семь учебных корпусов университета обеспечивают нормативные



условия обучения и научной работы, имеются обособленные лабораторные комплексы. В общежитиях проживает 88 % студентов, нуждающихся в жилплощади. Завершается реконструкция общежития № 3. В спортивно-оздоровительный комплекс ИвГУ входят спортивный лагерь «Рубское озеро» и санаторий-профилакторий на 50 мест.

Анализ внешней среды ИвГУ привел к следующим выводам:

Внешняя среда ИвГУ отличается нестабильностью, однако ее базовые характеристики, как и направления их изменения, определились. В текущем пятилетии внешнюю среду ИвГУ будут определять следующие факторы:

- демографические процессы (снижение числа выпускников школы на 5% ежегодно до 2016 г., достижение пенсионного возраста к 2016 г. примерно третью трудоспособного населения региона, отток молодежи из области в иные регионы и приток в область мигрантов из среднеазиатских республик);

- инфляционное давление на доходы вузов на уровне не менее 8-10% в год в сочетании с запретом на повышение платы за обучение по ООП в течение срока от начала их освоения; напряженный финансово-экономический прогноз развития региона на ближайшие годы;

- государственная политика в области ВО, направленная на укрупнение вузов и на выделение среди них объектов приоритетного финансирования в лице национальных исследовательских университетов, существенно превосходящих по своим ресурсам ИвГУ-ИГПУ после их присоединения;

- текущие изменения в законодательстве, касающиеся высшего профессионального образования, деятельности бюджетных организаций, охраны интеллектуальной собственности, налогов и сборов существенно ограничивающее существующие в настоящее время в системе ВПО практики;

- ход научно-технического прогресса (ускорение срока устаревания научного и учебного оборудования до 3-5 лет).

В число угроз, исходящих из внешней среды, следует включить следующие:

1. Давление демографических процессов на качественный состав ППС ИвГУ, сказывается на возрастном составе ведущих научных школ; происходит снижение доли интеллектуально подготовленной, физически и морально здоровой молодежи, из которой традиционно формируется студенческий контингент ИвГУ.

2. Снижение возможностей обновления научного оборудования вследствие выпадающих доходов из-за замораживания платы за обучение, что ведет к устареванию и растущему несоответствию парка научного оборудования ИвГУ уровню проводимых исследований.



На преодоление этих угроз направлены главные мероприятия и проекты программы стратегического развития.

В число вызовов внешней среды можно включить следующие:

- недостаточное развитие местного гражданского сообщества, дефицит в регионе динамично развивающихся предприятий и организаций, заинтересованных в развитии отношений с вузами и готовых к частно-государственному партнерству;

- недобросовестную конкуренцию со стороны отдельных негосударственных вузов и их филиалов.

Данные вызовы носят деструктивный характер, поэтому для противодействия будет разработан комплексный план сотрудничества с правительством, местным сообществом и бизнесом Ивановской области на 2018-2019 гг.

В число изменений, ведущих к новым возможностям, можно включить следующие:

- миграционные потоки в нашу область создают новое направление образовательной деятельности по русскому языку, новые направления программ переподготовки также следуют из демографических тенденций и состояния рынка труда (центр обучения и сертификации или новые направления работы центра ДО);

- преодоление качественного отставания компьютерной техники в части обслуживания единой информационной среды вуза в направлениях образовательной деятельности, документооборота и др., приобретение программных и информационных ресурсов для задач образовательной деятельности по стандартам третьего поколения, способных быть использованными для перехода к новым технологиям ПО, что позволит вывести на должный уровень образовательную деятельность. В данной программе ввиду текущей проработки вопроса учтены только отдельные аспекты потенциала Шуйского филиала ИвГУ, без бюджетной составляющей и полного контингента студентов.

Часть этих задач также входит в программу стратегического развития.

Наконец, аккредитационными показателями, учебными планами аспирантуры, требованиями к диссертационным советам и пр. фактически заданы направления среднесрочного планирования мероприятий на 2017-2019 гг., т. е. на период начального этапа решения стратегических задач.

В ходе анализа внутренних факторов были сделаны следующие выводы.

Сильными сторонами ИвГУ продолжают оставаться высокая квалификация профессорско-преподавательского состава, наличие результативных научных школ, развитая научно-информационная и издательская инфраструктура, признанное качество образовательной деятельности, высокая корпоративная культура, непрерывно



совершенствуемая система менеджмента качества, неизменно высокий престиж и брэнд ИвГУ в области, в стране и за рубежом. ИвГУ является лидером ряда областей научно-образовательной и культурно-просветительской деятельности в социально-гуманитарной и естественнонаучной сферах. В них же лидером научного консультирования и экспертизы, обучения иностранных студентов, издания научной литературы и журналов, содействие созданию в городе и области экологически благоприятной среды, основ гражданского общества, поддержания атмосферы диалога, толерантности и межнационального согласия.

Слабые места ИвГУ – это прежде всего, структурные несоответствия в системе научных направлений; старение профессорско-преподавательского состава и дефицит молодых преподавательских кадров, на два последующих года преобладание численности выпуска над численностью приема вследствие сокращения КЦП и перехода на ФГОС нового поколения. В ходе работы над ПСР выявились такие проблемы, как недостаточная готовность АУП к перспективному и стратегическому планированию, преодолению итогов подушевого финансирования и проектно-сметного планирования.

Существенные возможности создает сдача в эксплуатацию в 2018 году спортивного комплекса и завершение работ по созданию библиотечно-культурного комплекса, которые фактически формируют университетский кампус, в рамках которого может быть обеспечено существенное улучшение учебной, научной и внеучебной деятельности. В настоящее время материально-техническая база обновлена более, чем на 50%, прежде всего, отремонтированы учебные корпуса № 1, 7, 8, общежития №№ 1 и 4, ремонтируется общежитие № 3.

К числу внутренних угроз относится увеличение численности преподавателей старшего, пенсионного возраста и снижение в последние два года численности преподавателей в возрасте до 30 лет; недостаток современного научного оборудования и программного обеспечения, угрожающий дальнейшему развитию научно-исследовательской деятельности.

Таким образом, основные внутренние и внешние факторы, как позитивные, так и негативные, системно сопрягаются, а их учет и использование в развитии могут стать основой стратегического планирования.

Цель программы – достижение устойчивого развития ИвГУ как современного классического университета на основе научно-исследовательской и инновационной деятельности, нацеленной на результаты российского и мирового уровня; путем совершенствования и модернизации опирающихся на достижения научных школ основных образовательных программ; с помощью расширения спектра



образовательных услуг всех уровней для обеспечения возможностей получения образования в течение всей жизни населением региона; через формирование внутривузовской организационной культуры, атмосферы гражданской и академической толерантности, корпоративной солидарности и творчества.

Мероприятия стратегического развития ИвГУ
в части образовательной деятельности (основное и дополнительное образование)

№ п/п	Цель/задача	Показатель	Мероприятие	Расходы на мероприятие	Плановый результат 2017 г.	Плановый результат 2018 г.	Плановый результат 2019 г.	Срок исполнения (начало)	Срок исполнения (окончание)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Эффективная реализация образовательных программ через совершенствование организации и содержания образовательного процесса	Количество обучающихся по образовательным программам высшего образования, чел	Расширение спектра образовательных программ высшего образования	1 000 000 руб	3 800	4 000	4 200	1 квартал 2017	4 квартал 2019
2.	Эффективная реализация образовательных программ через совершенствование организации и содержания образовательного процесса	Удельный вес численности студентов (приведенного контингента), обучающихся по программам магистратуры, в общей численности приведенного контингента обучающихся, %	Обновление содержания и материального обеспечения реализации образовательных программ на основе модульного обучения с учетом лучших мировых практик	1 000 000 руб	15	20	30	1 квартал 2017	4 квартал 2019

3.	Эффективная реализация образовательных программ через совершенствование организации и содержания образовательного процесса	Доля образовательных программ, реализуемых с полным или частичным применением ДОТ и ЭО, %	Техническое и информационное обеспечение реализации образовательных программ	2 500 000 руб	50	75	100	1 квартал 2017	4 квартал 2019
4.	Эффективная реализация образовательных программ через совершенствование организации и содержания образовательного процесса	Доля ППС, успешно прошедших повышения языковой компетенции и использующих иностранный язык в профессиональной деятельности, %	Совершенствование языковой компетенции обучающихся и ППС	2 500 000	15	20	30	1 квартал 2017	4 квартал 2019
5.	Эффективная реализация образовательных программ через совершенствование организации и содержания образовательного процесса	Доля обучающихся, выехавших за рубеж с академическими целями, %	Совершенствование языковой компетенции обучающихся и ППС	2 000 000	0,07	0,5	1	1 квартал 2017	4 квартал 2019

6.	Эффективная реализация образовательных программ через совершенствование организации и содержания образовательного процесса	Доля привлекаемых к учебному процессу представителей высокотехнологичных отраслей, экономики и социальной сферы, %	Практикоориентированность высшего образования	2 000 000	10	15	20	1 квартал 2017	4 квартал 2019
7.	Эффективная реализация образовательных программ через совершенствование организации и содержания образовательного процесса	Количество приглашенных ведущих отечественных и зарубежных ученых и исследователей для консультаций, проведения мастер-классов и чтения лекций, чел	Обновление содержания и материального обеспечения реализации образовательных программ на основе модульного обучения с учетом лучших мировых практик	1 000 000 руб	10	15	20	1 квартал 2017	4 квартал 2019
8.	Эффективная реализация образовательных программ через совершенствование организации и содержания образовательного процесса	Использование инновационных методов обучения, %	Обновление содержания и материального обеспечения реализации образовательных программ на основе модульного обучения с учетом лучших мировых практик	500 000	30	50	75	1 квартал 2017	4 квартал 2019

9.	Эффективная реализация образовательных программ через совершенствование организации и содержания образовательного процесса	Число слушателей на программах дополнительного образования, чел.	Повышение потребительского спроса на дополнительные образовательные программы ИвГУ	500 000	1 100	1 150	1 200	1 квартал 2017	4 квартал 2019
10.	Эффективная реализация образовательных программ через совершенствование организации и содержания образовательного процесса	Число программ дополнительного образования, имеющих общественно-профессиональную/общественную аккредитацию (российскую или иностранную), шт.	Повышение потребительского спроса на дополнительные образовательные программы ИвГУ	3 000 000	2	5	7	1 квартал 2017	4 квартал 2019
11.	Эффективная реализация образовательных программ через совершенствование организации и содержания образовательного процесса	Число договоров/соглашений о сетевом взаимодействии (партнерстве, намерениях и т.д.), шт.	Повышение потребительского спроса на дополнительные образовательные программы ИвГУ	0	2	4	6	1 квартал 2017	4 квартал 2019

12.	Эффективная реализация образовательных программ через совершенствование организации и содержания образовательного процесса	Процент слушателей/заказчиков, полностью удовлетворенных качеством оказанной дополнительной образовательной услуги, % (от общего числа обучающихся на программах дополнительного образования)	Повышение потребительского спроса на дополнительные образовательные программы ИвГУ	0	50	55	60	1 квартал 2017	4 квартал 2019
13.	Эффективная реализация образовательных программ через совершенствование организации и содержания образовательного процесса	Число программ, реализуемых на территории соседних регионов, либо реализуемых для заказчиков-резидентов соседних областей, шт	Повышение потребительского спроса на дополнительные образовательные программы ИвГУ	1 000 000	1	2	3	1 квартал 2017	4 квартал 2019
14.	Эффективная реализация образовательных программ через совершенствование организации и содержания образовательного процесса	Число дополнительных образовательных программ, реализуемых в новых для ИвГУ областях знания, шт	Повышение потребительского спроса на дополнительные образовательные программы ИвГУ	1 500 000	1	2	3	1 квартал 2017	4 квартал 2019

**Мероприятия стратегического развития ИвГУ
в части научной деятельности**

N п/п	Цель/задача	Показатель	Мероприятие	Расходы на мероприятие тыс. руб.	Плановый результат 2017	Плановый результат 2018	Плановый результат 2019	Срок исполнения (начало)	Срок исполнения (окончание)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Повышение результативности научно- исследовательской деятельности, соответствующей требованиям инновационного развития экономики страны и современным потребностям общества	Количество полученных грантов по междисциплинарным темам / шт.	Развитие научно-исследовательской, инновационной деятельности вуза	9000	2	3	4	1 квартал 2017	4 квартал 2019
2.	Повышение результативности научно- исследовательской деятельности, соответствующей требованиям инновационного развития экономики страны и современным потребностям общества	Объем финансирования НИР из различных источников (без учета собственных средств) / тыс. руб.	Развитие научно-исследовательской, инновационной деятельности вуза	90000	25000	30000	35000	1 квартал 2017	4 квартал 2019
3.	Повышение результативности научно- исследовательской деятельности, соответствующей требованиям инновационного развития экономики страны и современным потребностям общества	Количество публикаций WoS / шт.	Повышение публикационной активности научно-педагогических кадров	-	45	47	50	1 квартал 2017	4 квартал 2019

4.	Повышение результативности научно-исследовательской деятельности, соответствующей требованиям инновационного развития экономики страны и современным потребностям общества	Количество публикаций Scopus / шт.	Повышение публикационной активности научно-педагогических кадров.	-	52	55	57	1 квартал 2017	4 квартал 2019
5.	Повышение результативности научно-исследовательской деятельности, соответствующей требованиям инновационного развития экономики страны и современным потребностям общества	Количество публикаций РИНЦ / шт.	Повышение публикационной активности научно-педагогических кадров.	-	1100	1150	1200	1 квартал 2017	4 квартал 2019
6.	Повышение результативности научно-исследовательской деятельности, соответствующей требованиям инновационного развития экономики страны и современным потребностям общества	Подготовка документов для подачи на включение журналов в базы данных WoS и Scopus	Повышение публикационной активности научно-педагогических кадров.	500	0	1	1	1 квартал 2017	4 квартал 2019
7.	Повышение результативности научно-исследовательской деятельности, соответствующей требованиям инновационного развития экономики страны и современным потребностям общества	Количество монографий изданных в специализированных издательствах	Повышение публикационной активности научно-педагогических кадров.	-	12	13	15	1 квартал 2017	4 квартал 2019

8.	Повышение результативности научно- исследовательской деятельности, соответствующей требованиям инновационного развития экономики страны и современным потребностям общества	Объем финансирования, выделенный на закупку оборудования в ведущие НОЦ и НИИ университета/ тыс. руб.	Создание научными школами ИвГУ значимых результатов интеллектуальной деятельности, инновационных технологий и продуктов, научных публикаций на мировом уровне.	45000	10000	15000	20000	1 квартал 2017	4 квартал 2019
9.	Повышение результативности научно- исследовательской деятельности, соответствующей требованиям инновационного развития экономики страны и современным потребностям общества	Количество полученных свидетельств о государственной регистрации программ для ЭВМ, баз данных, топологии интегральных микросхем, выданные Роспатентом	Создание научными школами ИвГУ значимых результатов интеллектуальной деятельности, инновационных технологий и продуктов, научных публикаций на мировом уровне.	195	12	13	14	1 квартал 2017	4 квартал 2019
10.	Повышение результативности научно- исследовательской деятельности, соответствующей требованиям инновационного развития экономики страны и современным потребностям общества	Количество полученных патентов на изобретения и полезные модели	Создание научными школами ИвГУ значимых результатов интеллектуальной деятельности, инновационных технологий и продуктов, научных публикаций на мировом уровне.	35	2	2	3	1 квартал 2017	4 квартал 2019

11.	Повышение результативности научно-исследовательской деятельности, соответствующей требованиям инновационного развития экономики страны и современным потребностям общества	Количество приглашенных известных ученых российских и зарубежных ученых в качестве консультантов и/или руководителей научных проектов	Развитие международного сотрудничества в рамках научной деятельности. Интеграция в международное научное пространство. Укрепление роли ИвГУ как научного центра.	-	1	1	2	1 квартал 2017	4 квартал 2019
12.	Повышение результативности научно-исследовательской деятельности, соответствующей требованиям инновационного развития экономики страны и современным потребностям общества	Количество международных конференций, круглых столов и т.д., проведенных в ИвГУ	Развитие международного сотрудничества в рамках научной деятельности. Интеграция в международное научное пространство. Укрепление роли ИвГУ как научного центра.	7200	7	8	9	1 квартал 2017	4 квартал 2019
13.	Повышение результативности научно-исследовательской деятельности, соответствующей требованиям инновационного развития экономики страны и современным потребностям общества	Количество договоров о сотрудничестве с ведущими научными центрами	Развитие международного сотрудничества в рамках научной деятельности. Интеграция в международное научное пространство. Укрепление роли ИвГУ как научного центра.	-	1	1	1	1 квартал 2017	4 квартал 2019

14.	Повышение результативности научно- исследовательской деятельности, соответствующей требованиям инновационного развития экономики страны и современным потребностям общества	Количество комплексных научных проектов с зарубежными университетами и научными организациями	Развитие международного сотрудничества в рамках научной деятельности. Интеграция в международное научное пространство	10000	0	1	1	1 квартал 2017	4 квартал 2019
15.	Повышение результативности научно- исследовательской деятельности, соответствующей требованиям инновационного развития экономики страны и современным потребностям общества	Количество аспирантов всех форм обучения	Подготовка научно-педагогических кадров	-	74	50	50	1 квартал 2017	4 квартал 2019
16.	Повышение результативности научно- исследовательской деятельности, соответствующей требованиям инновационного развития экономики страны и современным потребностям общества	Диссертации на соискание ученой степени доктора наук, защищенные работниками вуза (организации)	Подготовка научно-педагогических кадров	-	1	1	1	1 квартал 2017	4 квартал 2019
17.	Повышение результативности научно- исследовательской деятельности, соответствующей требованиям инновационного развития экономики страны и современным потребностям общества	Диссертации на соискание ученой степени кандидата наук, защищенные работниками вуза (организации)	Подготовка научно-педагогических кадров	-	9	10	11	1 квартал 2017	4 квартал 2019

18.	Повышение результативности научно-исследовательской деятельности, соответствующей требованиям инновационного развития экономики страны и современным потребностям общества	Выпуск аспирантов в срок с получением диплома об окончании аспирантуры от общего количества закончивших обучение в аспирантуре	Подготовка научно-педагогических кадров	-	0,3	0,4	0,5	1 квартал 2017	4 квартал 2019
19.	Повышение результативности научно-исследовательской деятельности, соответствующей требованиям инновационного развития экономики страны и современным потребностям общества	Количество договоров о подготовке и переподготовке научно-педагогических кадров на базе ведущих научных центров	Подготовка научно-педагогических кадров	-	3	4	5	1 квартал 2017	4 квартал 2019

Мероприятия стратегического развития ИвГУ в части информатизации

№ п/п	Цель/Задача	Показатель	Мероприятие	Расходы на мероприятие	Плановый результат 2017	Плановый результат 2018	Плановый результат 2019	Срок исполнения (начало)	Срок исполнения (окончание)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Развитие локальной вычислительной сети ИвГУ	Процент оснащения объектов инфраструктуры высокоскоростными линиями связи	Развитие ИТ инфраструктуры Университета	35 млн. руб.	50	60	70	2017	2021
2	Переоснащение рабочих мест сотрудников и компьютерных классов	Процент оснащения объектов инфраструктуры автоматизированными рабочими местами	Развитие ИТ инфраструктуры Университета	90 млн. руб.	50	60	70	2017	2021
3	Обеспечение инфраструктурных объектов Университета технологиями безопасности (магнитные считыватели, электронные проходные, шлагбаумы, система видеонаблюдения и т.д.)	Процент оснащения объектов инфраструктуры технологиями безопасности	Развитие ИТ инфраструктуры Университета	50 млн. руб.	40	50	60	2017	2021

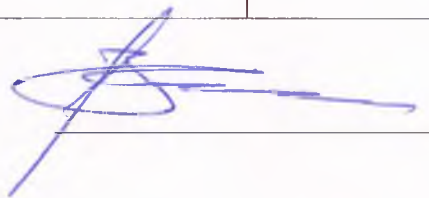
4	Система обеспечения инфраструктуры и безопасности "Электронный кампус" (единый электронный ключ доступа к объектам инфраструктуры, внутренний баланс для безналичной оплаты дополнительных услуг и т.д.)	Процент подключения объектов инфраструктуры к системе "Электронный кампус"	Создание единой информационной среды ИвГУ	35 млн. руб.	10	20	30	2017	2021
---	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------	--------------	----	----	----	------	------

Мероприятия стратегического развития ИвГУ в части модернизации инфраструктуры университета

№ п/п	Цель/задача	Показатель	Мероприятие	Расходы на мероприятие млн. руб.	Плановый результат 2017	Плановый результат 2018	Плановый результат 2019	Срок исполнения (начало)	Срок исполнения (окончание)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Увеличение площадей спортивных сооружений, м2	Объем средств, потраченных на реконструкцию в текущем году (млн.руб)	Ввод в эксплуатацию в 2017 г пристройки учебного корпуса №6 по адресу ул. Тимирязева, д.5	244	244			1 квартал 2017	4 квартал 2017
2	Создание единого кампуса для подготовки иностранных студентов	Объем средств, потраченных на капитальный ремонт и приобретение оборудования (млн.руб)	Капитальный ремонт и оснащение современным оборудованием учебного корпуса №10 по адресу ул. Мальцева, д.5	20	10	5	5	1 квартал 2017	4 квартал 2019

3	Оптимизация использования учебных площадей	Объем средств, потраченных на реконструкцию в текущем году (млн.руб)	Реконструкция учебного корпуса №5 по адресу пер.Посадский, д.8	100	20	20	60	1 квартал 2017	4 квартал 2019
4	Улучшение условий проживания студентов	Объем средств, потраченных на капитальный ремонт и приобретение оборудования (млн.руб)	Завершение капитального ремонта общежития №3	40	40			1 квартал 2017	4 квартал 2017
5	Приведение учебного процесса в соответствие современным стандартам	Количество аудиторий, оснащенных специализированным оборудованием (ед.)	Создание новых и модернизация существующих специализированных аудиторий	70	2	2	1	1 квартал 2017	4 квартал 2019
6	Приведение учебного процесса в соответствие современным стандартам	Количество аудиторий, оснащённых мультимедийным оборудованием (ед.)	Оснащение аудиторий мультимедийным оборудованием	30	4	4	4	1 квартал 2017	4 квартал 2019
7	Приведение учебного процесса в соответствие современным стандартам	Дорогостоящее (стоимость более 1 млн. рублей) научное оборудование (ед.)	Модернизация лабораторно- экспериментальной и библиотечно- информационной базы	30	4	6	16	1 квартал 2017	4 квартал 2019

Ректор ФГБОУ ВО «ИвГУ»,
д.э.н., профессор



В.Н. Егоров